

Tulosopimus 2011
Matkailualan tutkimus ja koulutusinstituutti

Tällä sopimuksella Lapin yliopisto, Rovaniemen ammattikorkeakoulu ja Matkailualan tutkimus- ja koulutusinstituutti sopivat instituutin tavoitteista, kehittämistoimenpiteistä ja resursseista.

Sopimuksella

- varmistetaan korkeakoulukonsernin, korkeakoulujen ja instituutin strategisten tavoitteiden sekä OKM:n ja korkeakoulujen välisen sopimuksen toteutuminen,
- integroidaan kahden korkea-asteen toimijan osaamista matkailualan tutkimuksen, koulutuksen ja palvelutoiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi,
- mahdollistetaan instituutille sopimuksen ja johtosäännön määrittämä autonomia sekä toiminnan ja sen kehittämisen edellyttämät resurssit.

II Määrälliset ja tunnuslukutavoitteet

Tutkinnot

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
Tohtorit	2	-
Ylemmät tutkinnot	20	2
Alemmat tutkinnot	23	146

Vetovoima (ensisijaiset hakijat / aloituspaikka)

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
Perustutkintokoulutus (yo /amk)	5	3
Aikuiskoulutus (amk)	-	2.0

Läpäisy

	Yliopisto (7 vuotta)	Ammattikorkeakoulu (5 vuotta)
Läpäisy (v 2011 tutkinnon suorittaneet / v 2006 amk-, 2004 yo-aloittaneet)	66 %	56 %
väh 45 opintopistettä suorittaneet /tutkintoa suorittavat	45 %	62 %
Tutkinnon suorittaneiden osuus tutkinnon suorittaneiden ja eronneiden yhteismäärästä		65 %

Tieteellinen toiminta

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
kv-referee –julkaisut/ Opetus- ja tutkimushenkilökunta	0,5	-

muut julkaisut / Opetus- ja tutkimushenkilökunta	1,3	0,4
kansallisesti kilpailtu tutkimusrahoitus* (käyttö)	250 000 €	100 000 €
kansainvälisesti kilpailtu tutkimusrahoitus (käyttö)**	100 000 €	50 000 €

*TEKES ja SA

**) Puiteohjelma

Kansainvälinen toiminta ja sisäinen liikkuvuus

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat	10	35
Vaihto-opiskelijat (saap. ja läht.)	21	60
Avainkumppanuudet	3	1
Sisäinen liikkuvuus opintopisteinä	600	1200
Opettajien ja tk-henkilöstön kv-liikkuvuus/opettajat+tk-henkilöstö		1

Kehittämisen ja palvelutoiminta

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
Täydentävän rahoituksen osuus yksikön kokonaisrahoituksesta (%)	43 %	28 %
Hankkeissa suoritettujen opintopisteiden määrä	800	1662
Kansainvälinen hanketoiminta (euroa/v)	100 000	57.000 €
Konsernin innovaatio-ohjelman mukaiset kehittämishankkeet (%)	90 %	90 %
Tuotteistettujen palvelujen määrä (liikevaihto)	Yhteinen tavoite:	250.000€

Työhyvinvointi ja uudistuminen

	Tavoitetaso (1-5)
Esimiestyö	3,5
Tiedonkulkun ja vuorovaikutuksen kehittäminen	3,5
Kuormittavuus	3,2
Työn kehittäminen	3,2

III Toiminnan kehittäminen

Visionsa mukaan instituutti on elinkeinoelämän, kansallisten ja kansainvälisten tiedeyhteisöjen sekä julkisen sektorin kanssa läheisessä yhteistyössä toimiva luova osaamisyhteisö, joka tuottaa lisäarvoa muille matkailutoimijoille ja elinkeinolle.

Yksikön toimintaa ohjaavia peruseriaatteita ovat monialainen eri koulutusasteita yhdistävä yhteistyö, opiskelijoiden liikkuvuus, elinkeinoelämälaheisyys sekä kansainvälisyys.

Yhteisiä kehittämiskohteita ovat:

- tulosalueiden toiminnan organisointi
- kansainvälisyys
- MTI:n sisäinen liikkuvuus
- avoin oppimisympäristö
- työhyvinvointi ja yhteistoiminnallisuus
- markkinointiviestintä
- toiminnan vaikuttavuus

Toimenpiteet 2011

Seuraavien toimenpiteiden avulla instituuttia kehitetään kansallisesti ja kansainvälisesti arvostetuksi matkailualan toimijaksi:

Instituutin sisäinen kehittäminen

- instituutin tulosalueille (koulutus, tutkimus, palvelutoiminta) nimetään vastuuhenkilöt
- tulosalueiden vastuuhenkilöt huolehtivat yhdessä yksikön johtajan kanssa tulosalueensa strategian toimeenpanosta, sisäisestä organisoitumisesta, hallinnosta ja taloudesta sekä toimintamallin rakentamisesta emo-organisaatioiden suuntaan
- instituutti toimii konsernin sisäisen liikkuvuuden kehittämisen pilottina
- yhteistoiminnallisuuden lisäämiseksi instituutin toiminnot järjestetään pääsääntöisesti instituutin omissa tiloissa
- yksikössä otetaan käyttöön systemaattinen työhyvinvoinnin seuranta ja luodaan käytännöt esiin tulevien epäkohtien korjaamiseen
- instituutin hanketoiminta integroidaan kiinteäksi osaksi tutkimusta ja opetusta ja niiden kehittämistä
- instituutti laatii markkinointiviestinnän suunnitelman

Koulutuksen, tutkimuksen ja palvelutoiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen tähtäävät toimenpiteet

- Instituutista kehitetään avoin oppimisympäristö ja instituutti osallistuu korkeakoulukohtaisesti osaamisperustaiseen opetussuunnitelmatyöhön
- yksikkö määrittää strategiset kansainväliset kumppaninsa ja laatii yhteistyötä varmistavat toiminnalliset sopimukset
- instituutti valmistelee kansainvälisen tieteellisen neuvottelukunnan asettamisen sekä käynnistää toiminnan
- instituutti aktivoituu UArcticin kansainvälisen matkailun temaattisen verkoston toiminnassa
- instituutti luo toimintamallin ja menettelyt sidosryhmäyhteistyön onnistuneisuuden arviointiin

Lisäksi instituutti käynnistää selvityksen osapuolten välisestä koulutusyhteistyöstä ja koulutusvastuiden jakautumisesta.

IV Voimavarat

Opiskelijat

	Yliopisto	Ammattikorkeakoulu
Aloituspaikat	30	125
Opiskelijamäärä (FTE)	175	462

Henkilöstö

Budjettirahoitteinen henkilökunta	32,5 htv
Täydentävän rahoituksen henkilökunta	20 htv

Instituutti sopeuttaa henkilöstönsä suhteessa toiminnan tavoitteisiin ja määrärahoihin.

Assistentin (matkailu) tehtävä muutetaan 1.8. alkaen yliopisto-opettajan (matkailu) tehtäväksi. Tehtävä täytetään 31.12.2012 saakka.

Erikoistutkijan (matkailu) tehtävä muutetaan 25 % professorin (matkailun aluekehitys) 1.2.2011-31.12.2012 väliseksi ajaksi.

Yksikköön voidaan perustaa kahden vaihtuva-alaisen osa-aikaisen professorin/tutkimusjohtajan tehtävät yksikön kehityksen puitteissa, mikäli yksikön johtokunta tekee niistä esityksen.

Instituuttiin otetaan matkailun yliopisto-opettaja v. 2011 loppuun.

Määrärahat

Perusrahoitus	
- Ramk	2 290 000 € (sis. kiinteistömenot n. 400 000 €)
- LaY	800 000 € (sis. kiinteistömenot 219 000 €)

Sisäisen liikkuvuuden tukeminen: 40 €/opintopiste. Mikäli asetettu tavoite 1800 op toteutuu, tukisumma on 72 000 €

Hankevalmisteluraha (Ramk) 37 000 €

Instituutin täydentävä rahoitus 1 500 000 €

Instituutin kokonaisrahoitus 4 699 000 €

Määrärahavaraukset sisältävät vuodelle 2011 sovittujen kehittämistoimenpiteiden rahoituksen.

Tulossopimuksen toteutumisen seuranta

Instituutti raportoi korkeakouluille puolivuositain tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteutumisesta ja sovittujen määrärahojen käytöstä.

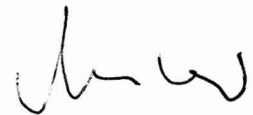
Korkeakoulut vahvistavat raportin saatuaan päätöksillään sopimuksen toteutumisen ja antavat tarvittaessa toiminnasta ja määrärahojen käytöstä palautteen.

Rovaniemi 5 / 1 2010

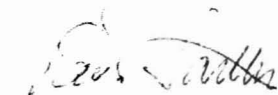


Mauri Ylä-Kotola
Rehtori
Lapin yliopisto

Martti Lampela
Rehtori
Rovaniemen amk



Markku Vieru
johtaja
MTI



Tarja Särkkä
Suunnittelu- ja rahoitusjohtaja